

*La gestion  
économique et financière  
de son entreprise*

# *Parcours de formation 2019*

## *Auvergne-Rhône-Alpes*

- > parcours de formation complet
- > calendrier
- > tarifs
- > fiches pédagogiques des modules
- > contacts



La formation est portée par Arobase Formation,  
organisme de formation porteur référencé auprès des  
OPCO

SAS Siret n° : 451 876 916 000 29

Déclaration d'activité n° : 82 38 03591 38



*Parcours de formation,  
calendrier et tarifs*

## UN PARCOURS DE FORMATION COMPLET

Vous êtes dirigeant / dirigeante d'association ou d'une entreprise solidaire et vous souhaitez renforcer vos compétences dans la gestion économique et financière de votre structure ?  
**Selon vos besoins, vous choisissez le(s) module(s) de formation au(x)quel(s) vous voulez participer !**

S'initier à l'analyse économique et financière d'une entreprise solidaire  
**COMPRENDRE DES COMPTES ANNUELS**

1 jour

Évaluer la santé économique et financière d'une entreprise solidaire  
**ANALYSER DES COMPTES**

2 jours

Évaluer la santé économique et financière de son entreprise solidaire  
**DÉCHIFFRER SES PROPRES COMPTES**

1 jour

Appui personnalisé

Se projeter et chiffrer un projet  
**CONSTRUIRE UN PRÉVISIONNEL**

1 jour

+ de détails sur les fiches pédagogiques de chaque module

## UNE FORMATION PAR DES PROFESSIONNELS DE LA GESTION

Ce parcours de formation a été conçu par des chargé.e.s de mission de financement, des formateurs et des formatrices du réseau France Active en Auvergne-Rhône-Alpes, en partenariat avec Arobase, centre de formation de l'économie sociale et solidaire.

Le métier des chargé.e.s de mission France Active est d'accompagner et de financer les entreprises solidaires du territoire. **Cette pratique de terrain auprès des dirigeant.e.s nourrit directement la posture pédagogique des formateurs et formatrices auprès des stagiaires, elles-mêmes et eux-mêmes gestionnaires ou futur.e.s gestionnaires au sein ces entreprises.**

L'approche passe par une **alternance d'apports théoriques et pratiques**. Les échanges entre les stagiaires sont aussi une manière d'acquérir des notions, c'est pour cette raison que les formateurs et formatrices favorisent les techniques d'animation participative au sein du groupe.

### Contact

Nicolas Crassard  
réfèrent administratif - France Active  
04 78 75 57 58 - ncrassard@franceactive-ara.org

## CALENDRIER & TARIFS

LIEUX	MODULES	DATES	TARIFS*
<b>GRENOBLE</b> Grenoble Alpes Initiative Active 35 rue Casimir Brenier 38 000 Grenoble	> Comprendre des comptes annuels	Lundi 17 juin 2019	300 €
	> Analyser des comptes	Lundi 24 juin 2019 Mardi 25 juin 2019	800 €
	> Décrypter ses propres comptes	Lundi 8 juillet 2019	400 €
	> Construire un prévisionnel	Mardi 2 juillet 2019	300 €
<b>CLERMONT-FERRAND</b> France Active Auvergne 21 allée Evariste Galois 63 170 Aubière	> Comprendre des comptes annuels	Jeudi 3 octobre 2019	300 €
	> Analyser des comptes	Lundi 7 octobre 2019 Mardi 8 octobre 2019	800 €
	> Décrypter ses propres comptes	Mardi 12 novembre 2019	400 €
	> Construire un prévisionnel	Mardi 15 octobre 2019	300 €
<b>LYON</b> Rhône Développement Initiative 2 placé André Latarjet 69 008 Lyon	> Comprendre des comptes annuels	Jeudi 3 octobre 2019	300 €
	> Analyser des comptes	Jeudi 10 octobre 2019 Vendredi 11 octobre 2019	800 €
	> Décrypter ses propres comptes	Jeudi 7 novembre 2019	400 €
	> Construire un prévisionnel	Jeudi 17 octobre 2019	300 €
<b>VALENCE</b> Initiative 26.07 9 rue Olivier de Serre Parc du 45e parallèle 26 300 Châteauneuf-sur-Isère	> Comprendre des comptes annuels	Jeudi 14 novembre 2019	300 €
	> Analyser des comptes	Jeudi 21 novembre 2019 Vendredi 22 novembre 2019	800 €
	> Décrypter ses propres comptes	Jeudi 12 décembre 2019	400 €
	> Construire un prévisionnel	Mardi 26 novembre 2019	300 €
<b>CHAMBÉRY</b> France Active Savoie Mont-Blanc 180 rue du Genevois 73 000 Chambéry	> Comprendre des comptes annuels	Mardi 26 novembre 2019	300 €
	> Analyser des comptes	Mardi 3 décembre 2019 Jeudi 5 décembre 2019	800 €
	> Décrypter ses propres comptes	Mardi 17 décembre 2019	400 €
	> Construire un prévisionnel	Mardi 10 décembre 2019	300 €

\* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts.

### Bénéficiez d'une remise de 10 % :

- > si vous participez au parcours complet
- > si vous êtes demandeur ou demandeuse d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

La formation est éligible  
à une demande de  
prise en charge OPCO

## PRÉSENTATION DE FRANCE ACTIVE ET D'AROBASE

France Active a conçu et anime la formation sur "La gestion économique et financière de son entreprise". La formation est portée par Arobase, organisme de formation référencé auprès des opérateurs de compétences (OPCO).

FRANCE ACTIVE  
Les entrepreneurs engagés  
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

France Active est un mouvement d'entrepreneur.e.s engagé.e.s dont l'ambition est de bâtir une société plus solidaire.

France Active donne les moyens de s'engager à toute personne ou collectif de personnes qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, contribue à la transformation positive de la société et du territoire en s'appuyant sur des valeurs humaines, sociales et environnementales.

Les 42 associations territoriales France Active, dont les 7 associations d'Auvergne-Rhône-Alpes, accompagnent + de 7 000 projets chaque année.

À chaque étape de la vie de leur entreprise (émergence, création/reprise, développement, rebond, changement d'échelle), elles apportent aux entrepreneur.e.s :

- **conseil** pour bâtir leur stratégie financière,
- **financements solidaires** : prêts, garanties, primes, investissement en capital,
- **connexion** pour leur faire accéder à un réseau d'entrepreneurs et de partenaires économiques.



Depuis près de 30 ans, Arobase forme des cadres et des techniciens de l'intervention sociale et professionnelle dans le secteur de l'économie sociale et solidaire, plus de 2000 cadres et 1 000 techniciens formés.

Arobase, organisme de formation certifié AFNOR NF service formation, propose des :

- formations qualifiantes constituant une véritable filière et des cycles spécialisés,
- formations continues, discontinues et en apprentissage,
- formations en France métropolitaine et en Martinique,
- actions de formations innovantes en partenariat avec l'Europe.

Fort d'une expérience passée à la promotion des salariés et à la reconversion des demandeurs d'emploi, Arobase inscrit son action dans un cadre éthique dont la finalité est l'humain (adhésion à la charte de l'économie sociale).

### Contact

Nicolas Crassard  
réfèrent administratif - France Active  
04 78 75 57 58 - ncrassard@franceactive-ara.org



Arobase Formation, organisme de formation porteur référencé auprès des OPCO. SAS Siret n° : 451 876 916 000 29  
déclaration d'activité n° : 82 38 03591 38



*Les fiches pédagogiques  
des modules*

FORMATION  
La gestion  
économique et financière  
de son entreprise

S'initier à l'analyse économique et financière  
d'une entreprise solidaire

## COMPRENDRE DES COMPTES ANNUELS

### Objectifs

- > Connaître l'articulation des documents comptables (plan comptable, balances, états financiers...).
- > Comprendre l'analyse économique et financière comme aide à la prise de décision.
- > Appréhender le rôle de gestionnaire d'une entreprise solidaire.

### Compétences attendues

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- > Comprendre les grands principes de la comptabilité et le lien avec la production des états financiers.
- > Lire les différents documents comptables.
- > Connaître les clés de lecture de base du bilan et du compte de résultat.
- > Identifier ses interlocuteurs comptables et financiers.

### Méthodes pédagogiques

- > Alternance apport théorique et mise en situation pratique.
- > Étude de cas en groupe sur des entreprises réelles avec saisie et retraitements sur tableur.
- > Quiz d'évaluation des connaissances acquises.

### Formateur et formatrices

- > **Grenoble** : Chloé Lagabrielle
- > **Lyon** : Sara Elie
- > **Clermont-Ferrand** : Claire Léauté et Andréa Peyroux
- > **Valence** : Fabienne Rey
- > **Chambéry** : Maud Frasson et Thierry Noël

### PUBLIC

- > Dirigeant.e d'association : administrateur, directeur/directrice
- > Entrepreneur.e social.e
- > Dirigeant.e d'entreprise solidaire : associé.e, gérant.e, responsable d'activité

### DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)

Pré-requis : savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent)

Matériel : ordinateur avec un tableur

### TARIFS

300 €\*

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO - **10 % de remise** : si participation au parcours complet ou si vous êtes en recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

### DATES & LIEUX

> **Grenoble : 17 juin 2019**

Grenoble Alpes Initiative Active  
35 rue Casimir Brenier  
38 000 Grenoble

> **Clermont-Ferrand : 3 oct. 2019**

France Active Auvergne  
21 allée Evariste Galois  
63 170 Aubière

> **Lyon : 3 oct. 2019**

Rhône Développement Initiative  
2 place André Latarjet  
69 008 Lyon

> **Valence : 14 nov. 2019**

Initiative 26.07  
9 rue Olivier de Serre  
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

> **Chambéry : 26 nov. 2019**

France Active Savoie Mont-Blanc  
180 rue du Genevois  
73 000 Chambéry

### CONTACT

Nicolas Crassard  
référént administratif - France Active  
04 78 75 57 58  
ncrassard@franceactive-ara.org

FORMATION  
La gestion  
économique et financière  
de son entreprise

Évaluer la santé économique et financière d'une entreprise solidaire

## ANALYSER DES COMPTES

### Objectifs

- > Savoir analyser les principaux ratios du compte de résultat.
- > Savoir analyser la structure financière de l'entreprise par le bilan.
- > Appréhender les liens entre rentabilité économique, autonomie financière et niveau de trésorerie.

### Compétences attendues

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- > Utiliser et interpréter les principaux ratios de l'analyse du compte de résultat : les soldes intermédiaires de gestion (SIG).
- > Utiliser et interpréter les grands ratios d'analyse du bilan : fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie.
- > Comprendre les liens entre les 3 principaux flux : flux d'exploitation, flux de capitaux et flux de trésorerie.
- > Connaître les liens entre le bilan et le compte de résultat en vue de l'analyse de ses propres comptes.

### Méthodes pédagogiques

- > Alternance apport théorique et mise en situation pratique.
- > Étude de cas en groupe sur des entreprises réelles avec saisie et retraitements sur tableur.
- > Études de cas autour de comptes passés de 4 entreprises solidaires.
- > Quiz d'évaluation des connaissances acquises.

### Formateur et formatrices

- > **Grenoble** : Marion Perroy
- > **Lyon** : Sara Elie
- > **Clermont-Ferrand** : Claire Léauté et Andréa Peyroux
- > **Valence** : Fabienne Rey
- > **Chambéry** : Maud Frasson et Thierry Noël

## PUBLIC

- > Dirigeant.e d'association : administrateur, directeur/directrice
- > Entrepreneur.e sociale
- > Dirigeant.e d'entreprise solidaire : associé.e, gérant.e, responsable d'activité

## DURÉE & DÉTAILS

**2 jours** : 9 h - 17 h 30 (soit 15 h)  
Module 1 ou pratique partielle  
Matériel : ordinateur avec un tableur

## TARIFS

**800 € \***

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO  
**- 10 % de remise** : si participation au parcours complet ou si vous êtes en recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

## DATES & LIEUX

- > **Grenoble : 24 et 25 juin 2019**  
Grenoble Alpes Initiative Active  
35 rue Casimir Brenier  
38 000 Grenoble
- > **Clermont-Ferrand : 7 et 8 oct. 2019**  
France Active Auvergne  
21 allée Evariste Galois  
63 170 Aubière
- > **Lyon : 10 et 11 oct. 2019**  
Rhône Développement Initiative  
2 place André Latarjet  
69 008 Lyon
- > **Valence : 21 et 22 nov. 2019**  
Initiative 26.07  
9 rue Olivier de Serre  
26 300 Châteauneuf-sur-Isère
- > **Chambéry : 3 et 5 déc. 2019**  
France Active Savoie Mont-Blanc  
180 rue du Genevois

## CONTACT

Nicolas Crassard  
référént administratif - France Active  
04 78 75 57 58  
ncrassard@franceactive-ara.org



FORMATION  
La gestion  
économique et financière  
de son entreprise

appui personnalisé

Évaluer la santé économique et financière de son entreprise solidaire

**DÉCHIFFRER SES PROPRES COMPTES**

Objectifs

- > Comprendre et analyser le compte de résultat et le bilan de son entreprise sur les 3 dernières années.
- > S'approprier les principaux indicateurs de santé économique et financière.
- > Déchiffrer et expliquer ses propres comptes à ses interlocuteurs et interlocutrices-clés (en interne et en externe).

Compétences attendues

- À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :
- > Déchiffrer le compte de résultat sur les 3 dernières années : identifier les ratios d'analyse les plus pertinents pour comprendre son modèle économique.
  - > Appréhender le bilan sur les 3 dernières années : évaluer la solidité financière de son entreprise à travers l'analyse des fonds propres et du niveau d'endettement.
  - > Identifier et prévenir les difficultés de trésorerie.

Méthodes pédagogiques

- > Mise en situation pratique immédiate sur ses propres comptes passés.
- > Saisie et retraitement des comptes sur un tableur.
- > Quiz d'évaluation des connaissances acquises.

Formateur et formatrices

- > **Grenoble** : Marion Perroy
- > **Lyon** : Sara Elie
- > **Clermont-Ferrand** : Claire Léauté et Andréa Peyroux
- > **Valence** : Fabienne Rey
- > **Chambéry** : Maud Frasson et Thierry Noël

PUBLIC

- > Dirigeant.e d'association : administrateur, directeur/directrice
- > Entrepreneur.e social.e
- > Dirigeant.e d'entreprise solidaire : associé.e, gérant.e, responsable d'activité

DURÉE & DÉTAILS

**1 jour** : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)  
Pré-requis : avoir suivi le module 2 et disposer des comptes passés des 3 dernières années de son entreprise  
Matériel : ordinateur avec un tableur  
**Par groupe de 6 personnes**

TARIFS

**400 € \***  
La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO  
- **10 % de remise** : si participation au parcours complet ou si vous êtes en recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

DATES & LIEUX

- > **Grenoble : 8 juil. 2019**  
Grenoble Alpes Initiative Active  
35 rue Casimir Brenier  
38 000 Grenoble
- > **Lyon : 7 nov. 2019**  
Rhône Développement Initiative  
2 place André Latarjet  
69 008 Lyon
- > **Clermont-Ferrand : 12 nov. 2019**  
France Active Auvergne  
21 allée Evariste Galois  
63 170 Aubière
- > **Valence : 12 déc. 2019**  
Initiative 26.07  
9 rue Olivier de Serre  
26 300 Châteauneuf-sur-Isère
- > **Chambéry : 17 déc. 2019**  
France Active Savoie Mont-Blanc  
180 rue du Genevois  
73 000 Chambéry

CONTACT

Nicolas Crassard  
réfèrent administratif - France Active  
04 78 75 57 58  
ncrassard@franceactive-ara.org

FORMATION  
La gestion  
économique et financière  
de son entreprise

Se projeter et chiffrer un projet

## CONSTRUIRE UN PRÉVISIONNEL

### Objectifs

- > Savoir construire et défendre son projet économique et financier.
- > Identifier et bien évaluer les besoins de financement de son projet.
- > Connaître les principales solutions de financement et l'écosystème de la finance solidaire.

### Compétences attendues

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- > Maîtriser les besoins de financement et leurs solutions à court, moyen et long termes.
- > S'approprier la construction des outils prévisionnels et leur analyse : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie.
- > Évaluer ses besoins de trésorerie et calculer la capacité d'autofinancement de son entreprise solidaire.

### Méthodes pédagogiques

- > Alternance apport théorique et mise en situation pratique.
- > Étude de cas en groupe sur des entreprises réelles avec saisie et retraitements sur tableur.
- > Quiz d'évaluation des connaissances acquises.

### Formateur et formatrices

- > **Grenoble** : Chloé Lagabrielle
- > **Lyon** : Sara Elie
- > **Clermont-Ferrand** : Claire Léauté et Andréa Peyroux
- > **Valence** : Fabienne Rey
- > **Chambéry** : Maud Frasson et Thierry Noël

## PUBLIC

- > Dirigeant.e d'association : administrateur, directeur/directrice
- > Entrepreneur.e sociale
- > Dirigeant.e d'entreprise solidaire : associé.e, gérant.e, responsable d'activité

## DURÉE & DÉTAILS

**1 jour** : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)

Pré-requis : savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent)

Matériel : ordinateur avec un tableur

## TARIFS

**300 € \***

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO - **10 % de remise** : si participation au parcours complet ou si vous êtes en recherche d'emploi (dès le 1<sup>er</sup> module)

## DATES & LIEUX

> **Grenoble : 2 juil. 2019**

Grenoble Alpes Initiative Active  
35 rue Casimir Brenier  
38 000 Grenoble

> **Clermont-Ferrand : 15 oct. 2019**

France Active Auvergne  
21 allée Evariste Galois  
63 170 Aubière

> **Lyon : 17 oct. 2019**

Rhône Développement Initiative  
2 place André Latarjet  
69 008 Lyon

> **Valence : 26 nov. 2019**

Initiative 26.07  
9 rue Olivier de Serre  
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

> **Chambéry : 10 déc. 2019**

France Active Savoie Mont-Blanc  
180 rue du Genevois

## CONTACT

Nicolas Crassard  
réfèrent administratif - France Active  
04 78 75 57 58  
ncrassard@franceactive-ara.org

## TÉMOIGNAGES



**Florian Brunet et Annie Orega**  
Responsable financier et comptable  
dans une association.

« Le partage d'expérience et les cas concrets se sont toujours articulés avec le théorique et collaient à nos propres enjeux. Il y avait une dynamique de groupe très interactive où chacun a pu partager ses problématiques. »

**Julia Lopez**  
En recherche d'emploi  
dans l'économie sociale et solidaire.

« Avoir une stratégie financière est indispensable pour gérer un budget et rechercher des financements. Cette formation m'a permis de réviser les outils comptables de base et de découvrir les outils d'analyse pour le pilotage d'une activité et de son développement. »



**Carl Waroquiers**  
Animateur dans une association,  
a participé avec 2 administrateurs.

« Participer ensemble, salarié et administrateurs, a renforcé nos liens dans l'association et facilite notre travail. Mieux comprendre, mieux se projeter, ça nous a aidé à être en capacité de négocier et à choisir des solutions de financement plus adaptées. »

## Contact

Nicolas Crassard  
réfèrent administratif - France Active  
04 78 75 57 58 - ncrassard@franceactive-ara.org

# **Contact**

*Pour toute information et demande de devis :*

Nicolas Crassard  
référent administratif - France Active  
04 78 75 57 58  
ncrassard@franceactive-ara.org

*Retrouvez le parcours de formation, calendrier, tarifs et fiches  
pédagogiques sur :*

franceactive-ara.org

## **FORMATION**

*La gestion  
économique et financière  
de son entreprise*

**FRANCEACTIVE**

*Les entrepreneurs engagés*

**AUVERGNE-RHÔNE-ALPES**